

Indicadores e Metas Estratégicas IFRJ

PLANEJAMENTO
Estratégico
2017 - 2021



SCHOOL OF INTERNATIONAL BUSINESS
AND ENTREPRENEURSHIP

STEINBEIS UNIVERSITY BERLIN
STEINBEIS - SIBE do Brasil



1. Objetivo do Encontro

- ✓ Validar os Indicadores e Metas Estratégicas do IFRJ.

2. Produtos do Encontro

- ✓ Painel de Medição de Desempenho da Estratégia do IFRJ.

Desenvolvimento e Implantação de Planejamento Estratégico



Mapa Estratégico – IFRJ 2017-2021

Referencial
Estratégico

MISSÃO: Promover educação profissional, científica e tecnológica contribuindo para a formação de cidadãos críticos que possam atuar como agentes de transformação e inclusão social.

VISÃO: Ser uma instituição reconhecida pela sociedade como referência em educação profissional, científica e tecnológica nos diferentes níveis e modalidades de ensino.

VALORES: Ética | Inclusão | Transparência | Comprometimento | Integração

Resultados para
a sociedade

Contribuições para o desenvolvimento socioeconômico estadual

Profissionais em sintonia com as necessidades da sociedade

Contribuições para o avanço científico, tecnológico e produtivo

Processos internos

Implementar práticas pedagógicas transformadoras e adequadas para os diferentes níveis e modalidades de ensino

Promover a assistência estudantil com ênfase na inclusão

Integrar e ampliar ensino, pesquisa e extensão

Fortalecer e diversificar as ações voltadas à educação inclusiva

Consolidar a educação à distância nos diferentes níveis e modalidades de ensino

Ampliar parcerias com o setor produtivo e instituições de ensino e pesquisa nacionais e internacionais

Desenvolver modelo de governança com foco na gestão participativa e transparente

Otimizar os processos de trabalho

Promover a integração sistêmica

Promover a cultura de auto avaliação institucional

Aperfeiçoar a comunicação institucional

Pessoas e
Infraestrutura

Promover a qualidade de vida dos servidores no âmbito profissional e pessoal

Redimensionar e consolidar a infraestrutura física, administrativa e tecnológica

Consolidar a implantação dos campi da expansão

Orçamento

Otimizar a aplicação de recursos orçamentários

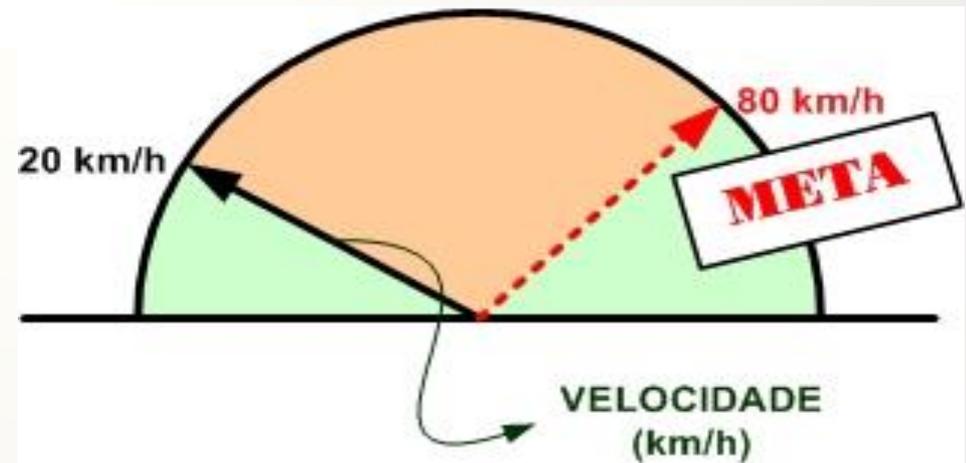
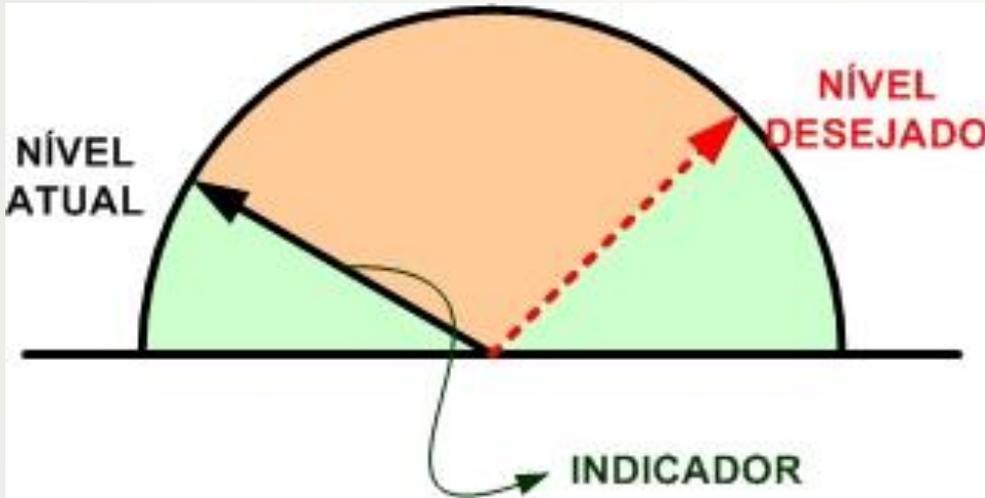
Ampliar a captação de recursos extra orçamentários

Conceito - Indicadores

- Do latim → “*indicare*” → significa apontar.
- Em português → que indica, torna patente, revela, sugere, expõe, menciona, aconselha, lembra.

“SÃO INSTRUMENTOS QUE PERMITEM IDENTIFICAR E MEDIR ASPECTOS RELACIONADOS A UM DETERMINADO CONCEITO, FENÔMENO, PROBLEMA OU RESULTADO DE UMA INTERVENÇÃO NA REALIDADE”.

Meta ≠ Indicadores



Parâmetros Básicos dos Indicadores

- **CARACTERÍSTICAS:**
 - REPRESENTATIVIDADE (IMPORTÂNCIA)
 - SIMPLICIDADE (CLAREZA)
 - DISPONIBILIDADE
 - PRATICIDADE
 - ESTABILIDADE

- **POLARIDADE**
- **FREQÜÊNCIA**
- **FONTE**
- **LINHA DE BASE**
- **META**

Exemplo de Indicador

EXEMPLO

Objetivo Estratégico	Indicador	Fórmula de Cálculo
Capacitar e Desenvolver pessoas	Índice de Capacitação por servidor	$(\text{Total de servidores capacitados} / \text{Total de servidores vinculados}) \times 100$

Referencial
Estratégico

MISSÃO: Promover educação profissional, científica e tecnológica contribuindo para a formação de cidadãos críticos que possam atuar como agentes de transformação e inclusão social.

VISÃO: Ser uma instituição reconhecida pela sociedade como referência em educação profissional, científica e tecnológica nos diferentes níveis e modalidades de ensino.

VALORES: Ética | Inclusão | Transparência | Comprometimento | Integração

Resultados para
a sociedade

Contribuições para o desenvolvimento socioeconômico estadual

Profissionais em sintonia com as necessidades da sociedade

Contribuições para o avanço científico, tecnológico e produtivo

GRUPO 3

Implementar práticas pedagógicas transformadoras e adequadas para os diferentes níveis e modalidades de ensino

Promover a assistência estudantil com ênfase na inclusão

Integrar e ampliar ensino, pesquisa e extensão

Fortalecer e diversificar as ações voltadas à educação inclusiva

Consolidar a educação à distância nos diferentes níveis e modalidades de ensino

Ampliar parcerias com o setor produtivo e instituições de ensino e pesquisa nacionais e internacionais

GRUPO 2

Desenvolver modelo de governança com foco na gestão participativa e transparente

Otimizar os processos de trabalho

Promover a integração sistêmica

Promover a cultura de auto avaliação institucional

Aperfeiçoar a comunicação institucional

GRUPO 1

Promover a qualidade de vida dos servidores no âmbito profissional e pessoal

Redimensionar e consolidar a infraestrutura física, administrativa e tecnológica

Consolidar a implantação dos campi da expansão

Orçamento

Otimizar a aplicação de recursos orçamentários

Ampliar a captação de recursos extra orçamentários

Pessoas e
Infraestrutura

